

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 25.01.2023, klo 13:01 - 15:16

Paikka Teams

### **Käsitellyt asiat**

- §  
1 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- §  
2 **Pöytäkirjan tarkastajat**
- §  
3 **Yhteistoimintaelimen jäsenmuutokset**
- §  
4 **Pirkanmaan hyvinvointialueen lyhytaikaisten sijaisten rekrytoinnin ja sisäisen keikkatyön toimintamalli ja varahenkilöstön nykytilanteen kartoittaminen hyvinvointialueella**
- §  
5 **Pirkanmaan hyvinvointialueen strategian toimeenpano-ohjelma**
- §  
6 **Henkilöstön edustajien nimeäminen hyvinvointialueen laajennettuun johtoryhmään sekä palvelulinjojen ja toimialueiden johtoryhmiin**
- §  
7 **Tiedotettavat asiat**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Anu Valkama, puheenjohtaja  
Ulla Kampman, 1. varapuheenjohtaja  
Matti Anttonen  
Päivi Koivunen  
Vesa Koskinen, saapui 13:02, poistui 14:00  
Taru Kotiniitty  
Katri Maahi  
Anne Markkula, saapui 13:12  
Kimmo Mäkelä  
Taina Niiranen  
Maarit Nousu, poistui 14:15  
Anne-Mari Rikassaari  
Sari Suokas  
Anneli Taina  
Sirkka Vienola  
Matti Välikoski  
Harri Järvelin  
Sirja Kaartinen, poistui 14:08

Muut saapuvilla olleet

Riitta Hermiö, Sihteeri, sihteeri  
Arto Ranta, strategiajohtaja, saapui 13:21, poistui 14:59  
Teija Liimatainen, HR-johtaja, poistui 13:24  
Heta Periviita, resurssipäällikkö, poistui 13:25  
Juhani Sand, konsernipalvelujohtaja, saapui 13:02, poistui 15:04

Poissa

Jari Jakola  
Katja Kinnunen

Allekirjoitukset

Anu Valkama  
Puheenjohtaja

Riitta Hermiö  
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Matti Anttonen  
pöytäkirjantarkastaja

Ulla Kampman  
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivulla [pirha.cloudnc.fi](http://pirha.cloudnc.fi) 31.1.2023

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 1**

### **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

#### **Ehdotus**

Todetaan läsnäolijat ja kokouksen päätösvaltaisuus.

#### **Päätös**

Todettiin kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 2**

### **Pöytäkirjan tarkastajat**

#### **Ehdotus**

Valitaan kaksi pöytäkirjan tarkastajaa. Vuorossa: Matti Anttonen ja Ulla Kampman.

#### **Päätös**

Valittiin pöytäkirjantarkastajiksi Matti Anttonen ja Ulla Kampman.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

### § 3

#### **Yhteistoimintaelimen jäsenmuutokset**

Superin henkilöstöedustajissa on tapahtunut muutoksia. Katja Kinnunen toimii varsinaisena jäsenenä yhteistoimintaelimessä ja hänen sijaisenaan toimii Harri Järvelin. Maarit Kivimäki jää pois yhteistoimintaelimestä. Anu Valkaman sijaisena toimii Aki Leppänen.

#### **Ehdotus**

Merkitään tiedoksi.

#### **Päätös**

Päätösesitys hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

#### § 4

### **Pirkanmaan hyvinvointialueen lyhytaikaisten sijaisten rekrytoinnin ja sisäisen keikkatyön toimintamalli ja varahenkilöstön nykytilanteen kartoittaminen hyvinvointialueella**

Valmistelija / lisätiedot:

Teija Liimatainen, Heta Periviita

Teija.Liimatainen@pirha.fi, heta.periviita@pirha.fi

HR-palvelupäällikkö, RESURSSIPÄÄLLIKKÖ

Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstön riittävyyden turvaamiseksi toimitaan alkuvuodesta sijaisten (1–42 pv) rekrytoinnissa ja sisäisessä keikkailussa yksiköiden nykyisten käytäntöjen mukaisesti eli henkilöstön voi tehdä keikkavuoroja hyvinvointialueen toiseen yksikköön. Luovuttavien organisaatioiden voimassa olevat vuokratyösopimukset ovat siirtyneet hyvinvointialueelle, ja niitä jatketaan, kunnes tehdään uusi kilpailutus. Henkilöstö voi edelleen tehdä keikkaa myös näiden vuokratyöfirmojen kautta. Tavoite on, että hyvinvointialueen henkilöstö sisäinen keikkailu tapahtuu jatkossa toisen työnantajan kautta, jolloin myös työn kustannukset kohdentuvat oikein.

Hyvinvointialue on tehnyt palvelusopimuksen Sarastia Rekry Oy:n kanssa. Sopimuksen mukaisesti lyhytaikaisiin sijaisrekrytointeihin otetaan käyttöön Sarastia Rekry asteittain tammi-maaliskuun aikana, pois lukien kampussairaalat: Tays Keskussairaala, Tays Hatanpää, Tays Pitkänieniemi, Tays Valkeakoski ja Tays Sastamala. Pirkanmaan hyvinvointialueen palveluksessa oleva hoito- ja hoivahenkilöstö sekä tukipalveluiden henkilöstö, joka haluaa tehdä keikkatyötä (1-42pv) myös muissa hyvinvointialueen yksiköissä kuin omassaan, ohjataan rekisteröitymään Sarastia Rekryn keikkalaiseksi (pois lukien kampussairaalat, joissa toimitaan nykyisten käytänteiden mukaisesti).

Hyvinvointialueella jatkossa panostetaan vakinaiseen varahenkilöstöön. Riittävällä, oikein käytetyllä ja hyvin organisoidulla omalla vakituisella varahenkilöstöllä vähennetään määräaikaisten sijaisten ja vuokratyöntekijöiden määrää. Resurssienhallinnan palveluiden tehtävänä on kehittää vakinaisen varahenkilöstön resurssin ja osaamisen hallintaa yhteistyössä palvelutuotannon kanssa. Hyvinvointialueen esihenkilöille toteutetaan kysely tammikuun aikana, jossa täsmennetään varahenkilötyötä tekevien työntekijöiden määrää, organisoitumista ja tehtäviä eri yksiköissä. Helmikuun aikana toteutetaan kysely myös hyvinvointialueen varahenkilöille. Kyselyllä selvitetään varahenkilöiden tämänhetkistä työnkuvaa sekä halukkuutta varahenkilötyöhön jatkossa.

#### **Ehdotus**

Merkitään tiedoksi.

#### **Kokouskäsitely**

Merkittiin, että § 4 aikana kuultiin asiantuntijana resurssipäällikkö Heta Periviitaa.

#### **Päätös**

Päätösesitys hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Yhteistoimintaelin, § 62,04.11.2022**

**Aluehallitus, § 276,21.11.2022**

**Aluevaltuusto, § 128,05.12.2022**

**Yhteistoimintaelin, § 5, 25.01.2023**

**§ 5**

**Pirkanmaan hyvinvointialueen strategian toimeenpano-ohjelma**

608/2022

**Yhteistoimintaelin, 04.11.2022, § 62**

Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia on valmisteltu vuoden 2022 aikana. Työhön ovat osallistuneet luottamushenkilöt, asukkaat, henkilöstö sekä eri sidosryhmät. Ensimmäistä strategiaa luodessa laaja osallistuminen on erityisen tärkeää, jotta jokainen voi kokea strategian omakseen.

Pirkanmaan hyvinvointialueen ensimmäinen strategia on perusta lähivuosien päätöksenteolle ja se ohjaa uuden organisaation rakentamista ja toimintatapojen vakiinnuttamista. Muutokseen liittyy paljon epävarmuustekijöitä sekä alueellisella ja kansallisella tasolla, ja strategia luotsaa organisaatiota läpi suuren muutosvaiheen. Toimintaympäristön haasteet, hyvinvointialueen rahoitusvaje ja henkilöstöpula pakottavat aktiivisiin valintoihin ja jopa priorisointiin heti hyvinvointialueen ensimetreiltä. Onnistuminen edellyttää vahvaa keskustelu- ja päätöksentekokulttuuria, yhteistä tietopohjaa ja pirkanmaalaista rohkeutta.

Hyvinvointialuestrategia ohjaa Pirkanmaan hyvinvointialueen eli sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen toimintaa vuosina 2023-2025. Aluevaltuusto hyväksyy hyvinvointialuestrategian. Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa ja määrittää hyvinvointialueen pitkän tähtäimen tavoitteet. Strategia vastaa ensisijaisesti pirkanmaalaisten tavoitteisiin, ja huomioi samalla valtakunnalliset vaatimukset. Hyvinvointialueen strategia perustuu arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laatimishetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Arto Ranta, strategiajohtaja

Merkitään tiedoksi.

#### **Päätös**

Merkittiin tiedoksi.

---

**Aluehallitus, 21.11.2022, § 276**

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta, Kristiina Lumme

Arto.Ranta@pirha.fi, kristiina.lumme@pirha.fi

strategiajohtaja, SUUNNITTELUPÄÄLLIKKÖ



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Hyvinvointialuestrategiasta säädetään laissa hyvinvointialueista (611/2021). Strategiassa tulee ottaa huomioon asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen hyvinvointialueen tehtävälalla, palvelujen järjestämistä ja tuottamista koskevat strategiset linjaukset, hyvinvointialueen tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet, omistajapolitiikka, henkilöstöpolitiikka sekä asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet. Osana hyvinvointialuestrategiaa hyvinvointialueen on laadittava taloutensa ja toimintansa suunnittelua ja johtamista varten sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategia (järjestämislaki 612/2021).

Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia on valmisteltu vuoden 2022 aikana. Työ käynnistettiin tammikuussa koko strategian valmisteluprosessin tarkentamisella sekä laajalla taustatyöllä. Kevään 2022 aikana aluevaltuutetut työstivät strategian sisältöä seminaareissa ja työpajoissa. Lisäksi henkilöstö, asukkaat ja sidosryhmät toivat oman näkemyksensä strategian sisältöön ja tavoitteisiin. Elokuussa määriteltiin strategiadokumentin rakenne ja koostettiin aineisto yhteen kevään laajan taustatyön pohjalta ja strategiatyön ohjauksesta on vastannut aluehallitus. Syys- ja lokakuun aikana strategiaa ja sen sisältämiä keskeisiä linjauksia tarkennettiin ja täydennettiin. Strategiaa on käsitelty aluehallituksen infoissa 8.8.2022, 29.8.2022, 13.9.2022, 26.9.2022, 10.10.2022, 24.10.2022, 7.11.2022 ja aluehallituksen iltakoulussa 10.11.2022. Täsmennystyöhön osallistuivat aluevaltuutetut, henkilöstö, vaikuttajatoimielimet ja sidosryhmät. Pirkanmaa hyvinvointialue YT-elin on käsitellyt hyvinvointialueen strategiaa 4.11.2022.

### **Strategiakauden tavoitteet**

Visio, missio ja arvot antavat hyvinvointialueelle yhteisen arvopohjan ja pitkän tähtäimen suunnan. Hyvinvointialueen missio kuvaa tiiviisti sen miksi hyvinvointialue on olemassa ja mikä sen tehtävässä on olennaista. Pirkanmaan hyvinvointialueen missio on:

#### **”Sinun hyvinvointisi on yhteinen tehtävämme, olemme sinua varten”**

Pirkanmaan hyvinvointialueen visio kuvaa puolestaan sen, millainen tulevaisuudenkuva ohjaa hyvinvointialueen kehittymistä ja täten myös strategiaa. Pirkanmaan hyvinvointialueen visio on:

#### **”Pirkanmaalaiset ovat ylpeitä hyvinvointialueensa palveluista ja suosittelevat niitä”**

Arvot kertovat, mikä on Pirkanmaan hyvinvointialueelle tärkeää ja ohjaavat siten strategisia valintojamme, arjen toimintaa ja kohtaamisia. Arvot kuvastavat myös Pirkanmaalaista identiteettiä. Pirkanmaan hyvinvointialueen arvot ovat:

#### **”Ihmisläheisyys, arvostus, rohkeus, vastuullisuus, luottamus”**

Strategiakauden aikana Pirkanmaan hyvinvointialueen toimintaa ohjaavat neljä strategista kärkiteemaa; tärkeintä ihminen, yhdenvertaiset, ennaltaehkäisevät ja vaikuttavat palvelut, hyvinvoivat työntekijät ja yhdessä yhteentoimiva hyvinvointialue.

Strategisten kärkiteemojen avulla Pirkanmaan hyvinvointialue kulkee kohti asetettua visiota 'Pirkanmaalaiset ovat ylpeitä hyvinvointialueensa palveluista ja suosittelevat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

niitä'. Vaikka strategiakausi on 2023-2025, strategiset kärkiteemat luovat hyvinvointialueen suuntaa myös pidemmälle eteenpäin. Hyvinvointialueen strategian pohjalta tehtävässä alkuvuodesta 2023 hyväksyttävässä toimeenpano-ohjelmassa määritellään tarkemmat operatiiviset tavoitteet ja mittarit kärkiteemoille sekä yhteensovitetaan strategian ja kokonaisuuteen muuten liittyvien keskeisten ohjelmien tavoitteet ja keinot.

Strategian valmistelussa on huomioitu seuraavat valtuustoaloitteet:

Valtuutettu Riitta Kuismasen (kd) valtuustoaloite "Pysyvien hoito- ja palvelusuhteiden kehittämisestä Pirkanmaan hyvinvointialueella"

Valtuutettu Julia Sangervuon (vihreät) valtuustoaloite "Aloite mielenterveyspalveluiden kokonaisuudistuksesta"

Valtuutettu Kirsi Kaivosen (sdp) valtuustoaloite "Ikäihmisten perhehoidon edistäminen Pirkanmaalla"

Valtuustoaloite Pirkanmaan hyvinvointialueen strategiaprosessiin - Yhteistyöaloite ikäihmisten määrän kasvuun varautumiseksi - Markku Virkamäki ja muut allekirjoittajat

### **Ehdotus**

Esittelijä: Marina Erhola, Hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle

- että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan Pirkanmaan hyvinvointialuestrategian ja valtuuttaa hyvinvointialuejohtajan tekemään tarvittaessa vähäisiä tai teknisiä muutoksia asiakirjaan ennen valtuuston käsittelyä.

### **Kokouskäsitely**

Kuultiin § 276 aikana asiantuntijana strategiajohtaja Arto Rantaa.

Joakim Vigelius teki muutosehdotuksen: Poistetaan s. 18, kohdasta 4.3.

Toimintaympäristö ja sen ilmiöt, kohta 7. Ilmastomuutos ja luontokato. Erja Pelkonen kannatti ehdotusta. Puheenjohtaja totesi, että ehdotusta oli kannatettu, joten siitä on äänestettävä. Puheenjohtaja teki seuraavan äänestysjärjestysehdotuksen: pohjaehdotus JAA ja Vigeliuksen muutosehdotus EI. Äänestysjärjestys hyväksyttiin.

Suoritetussa äänestyksessä pohjaehdotusta kannattivat Jari Andersson, Olga Haapa-aho, Katariina Pylsy, Marko Jarva, Johanna Loukaskorpi, Arja Laitinen, Hanna Laine, Leena Kostianen, Pekka Järvinen, Kari-Matti Hiltunen, Jouni Sirén. Muutosehdotusta kannattivat Erja Pelkonen ja Joakim Vigelius. Puheenjohtaja totesi pohjaehdotuksen tulleen hyväksytyksi äänin 11 - 2.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 21.11.2022 § 276.

Pirkanmaan hyvinvointialuestrategia vuosille 2023 - 2025 (esittelydiat ja teksti) ovat liitteenä.

Strategian hyväksymisen yhteydessä todettavat valtuustoaloitteet, jotka on käsitelty strategian valmistelun yhteydessä ovat liitteenä. Strategian valmistelussa huomioidut valtuustoaloitteet on tallennettu myös sähköiseen kokoustyötilaan oheismateriaaliksi.

### **Ehdotus**

Aluehallituksen ehdotus:

aluevaltuusto päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Pirkanmaan hyvinvointialuestrategian vuosille 2023-2025.

### **Kokouskäsittely**

Hyvinvointialuejohtaja Marina Erhola piti aluksi esittelypuheenvuoron sekä pykälän 128 (hyvinvointialueen strategia) että pykälän 129 (hyvinvointialueen talousarvio 2023) osalta.

Puheenjohtaja esitti, että ryhmäpuheenvuorot pykälästä 128 ja 129 pidetään samanaikaisesti aluevaltuuston ryhmien mukaisessa suuruusjärjestyksessä. Tämän jälkeen yksittäisten aluevaltuutettujen puheenvuorot pidetään sekä ponsiehdotukset käsitellään erikseen pykälien 128 ja 129 kohdalla. Käsittelyjärjestys hyväksyttiin.

Ryhmäpuheenvuorot pidettiin seuraavasti:

Kokoomuksen aluevaltuustoryhmä, puheenjohtaja Leena Kostiainen

Sosialidemokraattien aluevaltuustoryhmä, puheenjohtaja Johanna Loukaskorpi

Perussuomalaisten aluevaltuustoryhmä, puheenjohtaja Sami Kymäläinen

Vasemmiston aluevaltuustoryhmä, puheenjohtaja Anna Kontula

Vihreiden aluevaltuustoryhmä, varapuheenjohtaja Olga Haapa-aho

Keskustan aluevaltuustoryhmä, puheenjohtaja Minna Sarvijärvi

Kristillisdemokraattien aluevaltuustoryhmä, puheenjohtaja Sirpa Pursiainen

Liike Nyt, puheenjohtaja Karoliina Kähönen

Seuraavaksi siirryttiin käsittelemään pykälää 128.

Valtuutettu Miia Kinnari (ps) teki seuraavan toivomusponnen: "Toivomme, että hyvinvointialue selvittää ensi tilassa määräaikaisen hoitohenkilöstön todellisen tarpeen ja ryhtyy asian osalta tarvittaviin toimenpiteisiin ko. henkilöstön työsopimusten muuttamiseksi toistaiseksi voimassaoleviksi. Tällä toimenpiteellä tuetaan hoitohenkilöstön osalta paitsi peräänkuulutettua veto- ja pitovoimaa, niin myös toteutetaan näiltä osin lainsäädännön hyvinvointialueille määrittelemiä valtakunnallisia tavoitteita sekä talousarvion yksilöimiä järjestämisen tavoitteita".

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Valtuutetut Lassi Kaleva ja Sari Tanus kannattivat Kinnarin toivomuspontta.

Valtuutettu Petra Schultze-Steinen (kesk) teki seuraavan muutosehdotuksen: "*Ehdotan, että 2.3. otsikon alla, ensimmäisen kappaleen viimeistä lausetta, joka alkaa " Palvelustrategian konkreettiset toimenpiteet tarkentuvat ja täydentyvät strategian toimeenpano-ohjelmassa sekä hyvinvointialueen muissa ohjelmissa" täydennetään lisäämällä loppuun sanat "jotka laaditaan näiden valmisteluvaiheessa valtuuston tekemien strategisten linjausten ja lähetekeskustelun pohjalta"*

Lisäksi Petra Schultze-Steinen (kesk) teki seuraavan muutosehdotuksen: *Otsikon 5 "Organisoituminen, vaikuttaminen ja seuranta" viimeisen kappaleen ensimmäinen lause muutetaan kuulumaan seuraavasti: "Pirkanmaan hyvinvointialuestrategian ja palvelustrategian seuraaminen ja mittaaminen määritellään tarkemmin erikseen valmisteltavassa toimeenpano-ohjelmassa, jonka aluehallitus valmistelee aluevaltuustossa käydyin lähetekeskustelun pohjalta".*

Valtuutetut Riitta Kuismanen, Marjo Mäkinen-Aakula ja Sari Tanus kannattivat Schultze-Steinen muutosehdotuksia.

Valtuutettu Linda Lähdeniemi (kesk) teki seuraavan muutosehdotuksen koskien *kohtaa 2.3. Palvelustrategia ja palvelulupaus: Palvelulupaus muutetaan kuulumaan seuraavasti: "Pidämme yhdessä huolta hyvinvoinnistasasi ja turvallisuudestasi. Tuemme sinua elämäsi käännekohtissa. Kohtaamme sinut inhimillisesti, ammattimaisesti ja luotettavasti. Olemme lähelläsi. Työmme perustuu parhaaseen osaamiseen ja tutkittuun tietoon. Olemme sinua varten, elämän vuoksi."*

Valtuutettu Klaus Myllymäki kannatti Lähdeniemen muutosehdotusta.

Valtuutettu Sami Kymäläinen (ps) teki seuraavan muutosehdotuksen: "*Strategian tekstiosasta poistetaan sivulta 18, kohdasta 4.3 Toimintaympäristö ja sen ilmiöt, kohta 7, ilmastonmuutos ja luontokato"*

Valtuutettu Lassi Kaleva kannatti Kymäläisen muutoehdotusta.

Merkittiin, että Ilmari Nurminen saapui kokoukseen asian käsittelyn aikana, samalla varavaltuutettu Hanna-Mari Grann poistui kokouksesta. Valtuuston vahvuus 79 valtuutettua.

Merkittiin, että kokouksessa pidettiin tauko klo 15.05 - 15.30. Puheenjohtaja totesi, että tauon aikana kokouksesta on poistunut Pekka Järvinen ja tilalle on saapunut varavaltuutettu Hanna-Mari Grann. Lisäksi tauon aikan poistuivat valtuutetut Arja Laitinen ja Tarja Jokinen, tilalle ei saapunut varavaltuutettuja. Valtuuston vahvuus 77 valtuutettua. Merkittiin, että varavaltuutetut Roope Lehto ja Pirkko Ranki saapuivat kokoukseen tauon jälkeen ennen äänestystä. Valtuuston vahvuus 79 valtuutettua.

Puheenjohtaja esitti äänestysten suorittamista siten, että muutosehdotuksen tai toivomuspontin hyväksymistä kannattavat äänestävät JAA ja muutosehdotuksen hylkäämistä kannattavat äänestävät EI. Hyväksytyt muutokset kirjataan käsittelyssä olevaan strategiaan. Äänestysjärjestys hyväksyttiin.

Puheenjohtaja esitti, että ne jotka kannattavat Schultze-Steinen (kesk) muutosehdotusta koskien kohtaa 2.3., äänestävät JAA ja ne jotka kannattavat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

muutosehdotuksen hylkäämistä, äänestävät Ei. Äänestyksessä annettiin 17 JAA-ääntä, 53 Ei-ääntä ja 9 TYHJÄÄ-ääntä, joten muutosehdotus hylättiin.

Puheenjohtaja esitti, että ne jotka kannattavat Schultze-Steinen (kesk) muutosehdotusta koskien kohtaa 5., äänestävät JAA ja ne jotka kannattavat muutosehdotuksen hylkäämistä, äänestävät Ei. Äänestyksessä annettiin 23 JAA-ääntä, 51 Ei-ääntä ja 5 TYHJÄÄ-ääntä, joten Schultze-Steinen muutosehdotus hylättiin.

Puheenjohtaja esitti, että ne jotka kannattavat Lähdeniemen (kesk) muutosehdotusta koskien kohtaa 2.3. Palvelulupaus, äänestävät JAA ja ne jotka kannattavat muutosehdotuksen hylkäämistä, äänestävät Ei. Äänestyksessä annettiin 23 JAA-ääntä, 49 Ei-ääntä ja 7 TYHJÄÄ-ääntä, joten Lähdeniemen muutosehdotus hylättiin.

Puheenjohtaja esitti, että ne jotka kannattavat Kymäläisen (ps) muutosehdotusta koskien strategian kohtaa Strategian tekstiosaa 4.3., kohta 7, äänestävät JAA ja ne jotka kannattavat muutosehdotuksen hylkäämistä, äänestävät Ei. Äänestyksessä annettiin 13 JAA-ääntä, 65 Ei-ääntä ja 1 TYHJÄ-ääni, joten Kymäläisen muutosehdotus hylättiin.

Puheenjohtaja esitti, että ne jotka kannattavat Kinnarin (ps) toivomusponnen hyväksyntää, äänestävät JAA ja ne jotka kannattavat toivomusponnen hylkäämistä, äänestävät Ei. Äänestyksessä annettiin 37 JAA-ääntä ja 38 Ei-ääntä ja 4 TYHJÄÄ-ääntä, joten Kinnarin toivomusponsi hylättiin.

Puheenjohtaja totesi, että aluehallituksen ehdotus on tullut aluevaltuuston päätökseksi.

### **Äänestykset**

Petra Schultze-Steinen (kesk) ehdotus, kohta 2.3., hyväksytään JAA, hylätään Ei

#### **Jaa**

Linda Lähdeniemi  
Petra Schulze-Steinen  
Erja Pelkonen  
Klaus Myllymäki  
Veikko Vallin  
Minna Sarvijärvi  
Joakim Vigelius  
Katariina Pylsy  
Marjo Mäkinen-Aakula  
Veijo Niemi  
Sami Kymäläinen  
Hanna Holma  
Miia Kinnari  
Miko Bergbom  
Lassi Kaleva  
Reijo Koskela  
Mauri Heiska

#### **Ei**

Johanna Loukaskorpi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Perttu Jussila  
Hanna Laine  
Iina Hänninen  
Taru Tolvanen  
Minna Minkkinen  
Tuula Petäkoski-Hult  
Marko Jarva  
Olga Haapa-aho  
Aila Dündar-Järvinen  
Mervi Veijola  
Aleksi Jäntti  
Karoliina Kähönen  
Jenni Jokinen  
Leena Kostiainen  
Antti Ivanoff  
Mauri Jussila  
Kalervo Kummola  
Jari Andersson  
Anna-Kaisa Ikonen  
Juho Ojares  
Sirpa Pursiainen  
Kaija Holli  
Ida Leino  
Kari Virtanen  
Ilmari Nurminen  
Joni Kumlander  
Lauri Lyly  
Anitta Korpio  
Kari-Matti Hiltunen  
Sari Tanus  
Anneli Taina  
Riitta Ollila  
Touko Sikala  
Reeta Ahonen  
Hanna-Maria Grann  
Roope Lehto  
Markku Virkamäki  
Sirja Kaartinen  
Jaakko Mustakallio  
Ilkka Sasi  
Tiina Wesslin  
Jori-Pekka Träskbäck  
Sofia Vikman  
Lotta Hamari  
Kauko Turunen  
Sirpa Repo  
Kirsi Kaivonen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Leena Mankkinen  
Riitta Kuismanen  
Atanas Aleksovski  
Erkki Paloniemi  
Pirkko Ranki

**Tyhjä**

Kukka Kunnari  
Milka Hanhela  
Anna Kontula  
Ella Näsi  
Mikko Aaltonen  
Anne Nyman  
Jouni Sirén  
Julia Sangervo  
Leena Saarela

Petra Schultze-Steinen (kesk) ehdotus, kohta 5., hyväksytään JAA, hylätään EI

**Jaa**

Miko Bergbom  
Miia Kinnari  
Lassi Kaleva  
Linda Lähdeniemi  
Erja Pelkonen  
Minna Sarvijärvi  
Klaus Myllymäki  
Sami Kymäläinen  
Katariina Pylsy  
Riitta Kuismanen  
Petra Schulze-Steinen  
Marjo Mäkinen-Aakula  
Sari Tanus  
Reijo Koskela  
Mauri Heiska  
Joakim Vigelius  
Tiina Wesslin  
Hanna Holma  
Veikko Vallin  
Veijo Niemi  
Ella Näsi  
Leena Saarela  
Jouni Sirén

**Ei**

Minna Minkkinen  
Jari Andersson  
Ilmari Nurminen  
Marko Jarva  
Perttu Jussila

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Olga Haapa-aho  
Lauri Lyly  
Anna-Kaisa Ikonen  
Johanna Loukaskorpi  
Antti Ivanoff  
Mauri Jussila  
Aila DüNDAR-Järvinen  
Juho Ojares  
Hanna Laine  
Joni Kumlander  
Jenni Jokinen  
Mikko Aaltonen  
Iina Hänninen  
Sirpa Pursiainen  
Sirja Kaartinen  
Anneli Taina  
Taru Tolvanen  
Anitta Korpio  
Sirpa Repo  
Kirsi Kaivonen  
Kalervo Kummola  
Kari-Matti Hiltunen  
Hanna-Maria Grann  
Aleksi Jäntti  
Ida Leino  
Erkki Paloniemi  
Leena Kostiainen  
Jaakko Mustakallio  
Tuula Petäkoski-Hult  
Kaija Holli  
Markku Virkamäki  
Lotta Hamari  
Reeta Ahonen  
Jori-Pekka Träskbäck  
Riitta Ollila  
Kauko Turunen  
Ilkka Sasi  
Mervi Veijola  
Roope Lehto  
Touko Sikala  
Sofia Vikman  
Leena Mankkinen  
Atanas Aleksovski  
Pirkko Ranki  
Kari Virtanen  
Karoliina Kähönen  
**Tyhjä**



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Anna Kontula  
Kukka Kunnari  
Milka Hanhela  
Anne Nyman  
Julia Sangervo

Linda Lähdenimen (kesk) ehdotus, kohta 2.3., hyväksytään JAA, hylätään EI

**Jaa**

Miko Bergbom  
Linda Lähdeniemi  
Miia Kinnari  
Sami Kymäläinen  
Marjo Mäkinen-Aakula  
Erja Pelkonen  
Lassi Kaleva  
Petra Schulze-Steinen  
Minna Sarvijärvi  
Riitta Kuismanen  
Joakim Vigelius  
Katariina Pyly  
Hanna Holma  
Klaus Myllymäki  
Mauri Heiska  
Reijo Koskela  
Veikko Vallin  
Sari Tanus  
Tiina Wesslin  
Veijo Niemi  
Karoliina Kähönen  
Jouni Sirén  
Leena Saarela

**Ei**

Ida Leino  
Jari Andersson  
Anna-Kaisa Ikonen  
Sirpa Pursiainen  
Kaija Holli  
Touko Sikala  
Juho Ojares  
Ilkka Sasi  
Taru Tolvanen  
Anitta Korpio  
Joni Kumlander  
Marko Jarva  
Mauri Jussila  
Perttu Jussila  
Leena Kostiaainen

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Minna Minkkinen  
Anneli Taina  
Sirpa Repo  
Sirja Kaartinen  
Kalervo Kummola  
Aila DüNDAR-Järvinen  
Jenni Jokinen  
Tuula Petäkoski-Hult  
Hanna Laine  
Antti Ivanoff  
Erkki Paloniemi  
Aleksi Jäntti  
Lauri Lyly  
Markku Virkamäki  
Mervi Veijola  
Ilmari Nurminen  
Reeta Ahonen  
Hanna-Maria Grann  
Roope Lehto  
Kari-Matti Hiltunen  
Jori-Pekka Träskbäck  
Pirkko Ranki  
Kari Virtanen  
Sofia Vikman  
Iina Hänninen  
Milka Hanhela  
Kirsi Kaivonen  
Johanna Loukaskorpi  
Lotta Hamari  
Kauko Turunen  
Mikko Aaltonen  
Leena Mankkinen  
Riitta Ollila  
Atanas Aleksovski  
**Tyhjä**  
Anne Nyman  
Anna Kontula  
Kukka Kunnari  
Jaakko Mustakallio  
Julia Sangervo  
Olga Haapa-aho  
Ella Näsi

Sami Kymäläisen (ps) ehdotus, testkiosa 4.3., kohta 7, hyväksytään JAA, hylätään EI

**Jaa**

Miko Bergbom  
Joakim Vigelius

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Erja Pelkonen  
Veikko Vallin  
Kari Virtanen  
Lassi Kaleva  
Miia Kinnari  
Sami Kymäläinen  
Jori-Pekka Träskbäck  
Reijo Koskela  
Veijo Niemi  
Klaus Myllymäki  
Mauri Heiska

**Ei**

Ilmari Nurminen  
Jaakko Mustakallio  
Sirpa Repo  
Hanna-Maria Grann  
Anne Nyman  
Olga Haapa-aho  
Lotta Hamari  
Iina Hänninen  
Aila Dünder-Järvinen  
Roope Lehto  
Linda Lähdeniemi  
Aleksi Jäntti  
Kirsi Kaivonen  
Jouni Sirén  
Marko Jarva  
Tiina Wesslin  
Kalervo Kummola  
Johanna Loukaskorpi  
Pirkko Ranki  
Hanna Laine  
Joni Kumlander  
Reeta Ahonen  
Markku Virkamäki  
Leena Kostiainen  
Kukka Kunnari  
Anneli Taina  
Anitta Korpio  
Perttu Jussila  
Jari Andersson  
Taru Tolvanen  
Minna Minkkinen  
Sari Tanus  
Anna Kontula  
Sirpa Pursiainen  
Ilkka Sasi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Anna-Kaisa Ikonen  
Milka Hanhela  
Erkki Paloniemi  
Leena Saarela  
Hanna Holma  
Lauri Lyly  
Riitta Kuismanen  
Kari-Matti Hiltunen  
Leena Mankkinen  
Ida Leino  
Marjo Mäkinen-Aakula  
Mikko Aaltonen  
Jenni Jokinen  
Riitta Ollila  
Juho Ojares  
Katariina Pylsy  
Ella Näsi  
Mervi Veijola  
Mauri Jussila  
Sirja Kaartinen  
Petra Schulze-Steinen  
Antti Ivanoff  
Touko Sikala  
Julia Sangervo  
Kaija Holli  
Atanas Aleksovski  
Karoliina Kähönen  
Tuula Petäkoski-Hult  
Kauko Turunen  
Sofia Vikman

**Tyhjä**

Minna Sarvijärvi

Miia Kinnari (ps) toivomusponnen hyväksyntä JAA, hylkäys EI

**Jaa**

Lassi Kaleva  
Sami Kymäläinen  
Veikko Vallin  
Joakim Vigelius  
Miia Kinnari  
Miko Bergbom  
Anne Nyman  
Veijo Niemi  
Minna Sarvijärvi  
Linda Lähdeniemi  
Erja Pelkonen  
Mauri Jussila

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Klaus Myllymäki  
Kukka Kunnari  
Reijo Koskela  
Jouni Sirén  
Milka Hanhela  
Hanna Holma  
Tiina Wesslin  
Mauri Heiska  
Sirpa Pursiainen  
Katariina Pylsy  
Anna Kontula  
Petra Schulze-Steinen  
Mervi Veijola  
Leena Saarela  
Kari Virtanen  
Perttu Jussila  
Julia Sangervo  
Mikko Aaltonen  
Marjo Mäkinen-Aakula  
Sirpa Repo  
Sari Tanus  
Jaakko Mustakallio  
Kauko Turunen  
Riitta Kuismanen  
Iina Hänninen  
**Ei**  
Leena Kostiainen  
Ida Leino  
Anitta Korpio  
Jari Andersson  
Aleksi Jäntti  
Jori-Pekka Träskbäck  
Aila Dündar-Järvinen  
Sofia Vikman  
Marko Jarva  
Anneli Taina  
Sirja Kaartinen  
Johanna Loukaskorpi  
Touko Sikala  
Kari-Matti Hiltunen  
Erkki Paloniemi  
Anna-Kaisa Ikonen  
Reeta Ahonen  
Kaija Holli  
Markku Virkamäki  
Lauri Lyly  
Ilkka Sasi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Juho Ojares  
Pirkko Ranki  
Tuula Petäkoski-Hult  
Taru Tolvanen  
Ilmari Nurminen  
Kirsi Kaivonen  
Karoliina Kähönen  
Joni Kumlander  
Lotta Hamari  
Hanna-Maria Grann  
Roope Lehto  
Hanna Laine  
Leena Mankkinen  
Antti Ivanoff  
Jenni Jokinen  
Kalervo Kummola  
Atanas Aleksovski

**Tyhjä**

Ella Näsi  
Riitta Ollila  
Minna Minkkinen  
Olga Haapa-aho

**Päätös**

Aluevaltuusto päätti

- hyväksyä liitteenä olevan Pirkanmaan hyvinvointialuestrategian vuosille 2023-2025.

**Yhteistoimintaelin, 25.01.2023, § 5**

Valmistelija / lisätiedot:

Arto Ranta  
Arto.Ranta@pirha.fi  
strategiajohtaja

Hyvinvointialuestrategia ohjaa Pirkanmaan hyvinvointialueen eli sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen toimintaa vuosina 2023–2025. Aluevaltuusto hyväksyi hyvinvointialuestrategian 5.12.2022. Strategia määrittää hyvinvointialueen pitkän tähtäimen tavoitteet ja luo pohjan toimintatapojen uudistamiselle ja vakiinnuttamiselle. Lisäksi hyvinvointialue asettaa strategiassa tavoitteet sille, miten sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen palvelut toteutetaan ottaen huomioon hyvinvointialueen asukkaiden tarpeet, paikalliset olosuhteet, palvelujen saatavuus ja saavutettavuus sekä kustannusvaikuttavuus.

Strategian toimeenpano-ohjelman valmistelua varten hyvinvointialueen johtaja on lokakuussa 2022 nimennyt työryhmän, jossa on ollut mukana henkilöstön edustaja.

Työryhmässä on kartoitettu merkittävimmät ongelmakokonaisuudet, joihin halutaan vastata jokaisen strategian kärkiteeman kohdalta ja määritelty jokaiselle

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

ongelmakokonaisuudelle tavoitteet: mitä pitää olla saavutettu 2025. Lisäksi valmistelussa jokaiselle tavoitteelle tehdään konkreettiset keinot, miten tavoitteisiin päästään ja jokaiselle tavoitteelle määritellään vastuutahot ja mittarit. Strategian toimeenpano-ohjelma on kehitysohjelma, jonka tarkoituksiksi on kirjattu ***Palvelemme pirkanmaalaisia paremmin uudistuen rohkeasti ja kestävästi.***

Kokouksessa esitellään strategian toimeenpano-ohjelman valmistelun tilanne.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, konsernipalvelujohtaja

Merkitään tiedoksi.

#### **Kokouskäsitely**

Merkittiin, että § 5 käsittelyn aikana kuultiin asiantuntijoina strategijahtaja Arto Rantaa ja konsernipalvelujohtaja Juhani Sandia.

#### **Päätös**

Päätösesitys hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## § 6

### **Henkilöstön edustajien nimeäminen hyvinvointialueen laajennettuun johtoryhmään sekä palvelulinjojen ja toimialueiden johtoryhmiin**

581/2022

#### [Yhteistoimintaelin, kokous 16.11.2022](#)

Aiempien nimeämispyyntöjen lisäksi on pyydetty nimeämään 2-3 henkilöstön edustajaa Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstöpysäköinnin suunnittelun työryhmään.

#### **Ehdotus**

Merkitään tiedoksi henkilöstön edustajien ja heidän varahenkilöidensä nimet johtoryhmiin sekä henkilöstöpysäköinnin suunnittelun työryhmään.

#### **Kokouskäsitely**

Puheenjohtaja toimittaa kokouksen jälkeen listauksen henkilöstön edustajista ja heidän varahenkilöistään yhteystietoineen edelleen tiedotettavaksi tarvittaville tahoille.

Järjestöt tekevät esityksen johtoryhmien henkilöstöedustajien palkkioista seuraavaan kokoukseen.

Henkilöstöpysäköinnin suunnittelun työryhmään edustajiksi nimettiin Matti Anttonen ja Teppo Hoikkala. Nimetyt henkilöt lähetetään tiedoksi Tero Rahkoselle.

#### **Päätös**

Päätösesitys hyväksyttiin.

#### **Tiedoksi**

johtoryhmien sihteerit, Tero Rahkonen (pysäköinnin osalta)



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 7**

### **Tiedotettavat asiat**

#### Liitteet

1 Taustatietoa työelämän kehittämisestä hyvinvointialueiden kehittämisjakselle

Hyvinvointialueiden kehittämisjaksen terveiset

#### **Päätös**

Merkittiin tiedoksi.